Plan de Negocio: Proyecto Piladora de Cerro Naipe

* 1. Historia de la Organización

La comunidad de Cerro Naipe está ubicada en el distrito de Sambu en la provincial Darién y fue fundada en el año 1996. La comunidad tiene una población de 150 personas y tiene 33 casas. Los productores de Cerro Naipe están enfocados en mejorando la producción de los cultivos para alimentar las familias y el desarrollo económico de la comunidad. Los cultivos incluyen arroz, maíz, plátano, café, borojo, yucca, y ñame. Desde 2015, la agencia Gemas y el fondo Darién han trabajado en Cerro Naipe para ayudar el desarrollo del pueblo. Para lograr las metas y objetivos del pueblo, los formaron el grupo ACCORNACEN (Asociación de Los Recursos Naturales de Cerro Naipe) en 2015. La visión del grupo es mejorar los productos agricultura, conservar las plantas y arboles medicinal y nativo, y esta enfocado en el desarrollo económico de la comunidad. El grupo ha incluido el apoyo de 25 productores de Cerro Naipe desde principios y con éxito ha manejado varios proyectos. En particular, ACCORNACEN está manejando un proyecto de café que vieron la cultivación de 6,000 plantas de café en 9.5 hectáreas de tierra en 2016 y 9,000 plantas de café en 15 hectáreas de tierra en 2017. Los productores de ACCORNACEN planifican mejorar la producción de café y continuar cultivando café en el vivero y semillero que han hecho. El plan de los productores es encontrar un mercado sostenible vender el café pilado afuera

ACCORNACEN desean una piladora que puede pilar arroz, maíz, y café. Con una piladora, los productores pueden pilar los tres cultivos y venderlos a mercados afuera del pueblo y pueden ganar negocios de productores afuera del pueblo que les gustaría pilar. Una piladora no solo le ayuda el largo y laborioso proceso de pilando arroz, pero también abriría la puerta a muchas oportunidades de negocio. Principalmente, hay un grande mercado comprando café pilado en el área de Sambu. Una piladora haría un negocio pequeño y sostenible en Cerro Naipe posible y ayudaría con el desarrollo económico del pueblo. Con los ingresos de la empresa, ACCORNACEN haría otro proyectos que beneficiaria Cerro Naipe y manejar la piladora (comprar gasolina, partes que rompa, etc).

Plan Estratégico y Operativo

1. Análisis de FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, y Amenazas)

|  |  |
| --- | --- |
| **Fortalezas*** Una piladora ganaría nuevas clientes
* ACCORNACEN tiene un comité de piladora establecido
* ACCORNACEN tiene participantes y productores dedicado y el grupo es bien organizado
* ACCORNACEN tiene fondos necesarios reparar la machina si daño
* Café pilado es deseado en Sambu
* Lo mismo machina prospectiva está ubicada en Sambu. Fácil ir allá y capacitar.
 | **Oportunidades*** Vender producto calidad
* Ganar dinero
* Nuevas clientes
* Menos tiempo y labor procesando arroz y maíz. Más tiempo hacer otras actividades.
 |
| **Debilidades*** Si la machina se rompe
* No cuidan la machina
* Si no hay una cosecha fuerte, y no hay cultivos pilar
* Falta de técnicos
 | **Amenazas*** Si no hay fondos y se rompe la machina
* Lluvia dañando el lugar de negocio o la machina
* Falta de administración (Si el proyecto no es manejado por un grupo organizado por ACCORNACEN)
 |

1. Visión y Misión

El visión y misión de ACCORNACEN con el proyecto de piladora es empezar un negocio sostenible que podría funcionar por siempre y crear oportunidades para los productores y familias de Cerro Naipe de ahora y el futuro. El grupo les gustaría ver desarrollo económico en el pueblo para tener mejores ingresos.

1. Metas

Las metas de los productores de Cerro Naipe es mejorar la calidad de arroz, café, y maíz, y también iniciar un negocio sostenible que abriría la puerta a nuevas oportunidades y más ingresas por vendiendo los cultivos, principalmente café, a mercados afuera.

1. Objetivos

Los objetivos de ACCORNACEN son:

a. Mejorar la producción de café, arroz, y maíz en 2017 y 2018 por varias capacitaciones dado por Cuerpo de Paz y Gemas.

b. Capacitar en el manejo de una empresa piladora y los técnicos de la machina en Sambu en Augusto 2017 y en Capida en septiembre de 2017. Van a capacitar en Sambu varias veces antes de llegar la piladora aprender técnicos de la machina.

c. Construir el lugar de la empresa y piladora en diciembre de 2017.

d. Comprar la piladora en enero 2018.

e. Empezar la empresa y pilando el arroz y maíz en febrero de 2018.

f. Continuar aprendiendo mejor técnicos de café en 2018 por capacitaciones.

g. Cosechar y empezar vendiendo el café a mercados afuera en 2019.

* 1. Descripción de la Necesidad Identificada como Oportunidad de Negocio

Inicialmente, la adición de una piladora en la comunidad ayudaría bajar el largo cantidad de tiempo y labor que toma el proceso de pilar arroz y maíz a mano. Esto tendría un impacto inmediato. Una empresa permitiría los productores vender arroz pilado, maíz pilado, y café pilado afuera de la comunidad. También permitiría ACCORNACEN financiar otros proyectos con los ingresos de la empresa. Principalmente, los productores de ACCORNACEN vendería el café pilado a mercados afuera. Esta empresa tiene el potencial mejorar el desarrollo comunitario inmensamente.

2.0 Concepto del Negocio

La empresa piladora, manejado por ACCORNACEN en Cerro Naipe, va a pilar café, maíz, y arroz. Esta empresa dará los productores la oportunidad pilar los cultivos en su propia comunidad en vez de viajar a pueblos afuera o pilar a mano. El tiempo que se guarda puede ir a otro trabajo y la piladora bajara la abundante cantidad de trabajo que requiere el procesamiento de arroz, maíz, y café. La gente de Cerro Naipe va a pagar por esto servicio por estas razones. Además, los cultivos (arroz, café, maíz) tiene un mayor valor cuando están pilado, y la empresa permitirá los productores vender los cultivos pilado a mercados afuera. En la zona alrededores de Cerro Naipe, no hay una piladora que puede pilar café y arroz. En Calle Larga y Daipuru, dos pueblos cerca a Cerro Naipe con productores de café y maíz, solo hay piladoras de arroz. Entonces hay oportunidad a traer más clientes buscando pilar café y maíz.

Además, los productores de ACCORNACEN van a tener un total de 15,000 árboles de café cosechar en 2019. Hay un mercado fuerte en Sambu que busca café pilado. Con una empresa piladora, los productores van a agregar valor al café. El grupo ACCORNACEN tiene una visión para vender grandes cantidades de café (y también arroz y maíz, pero principalmente café) a mercados afuera juntos. Hay una idea formar una cooperativa en el futuro, pero por ahora desean de vender individual. Una empresa piladora daría la comunidad la oportunidad agregar valor y calidad a los cultivos y vender afuera como resultado. Los ingresos que la empresa gana van a ir directamente a el fondo ACCORNACEN, que apoyaría los gastos de la empresa (gasolina, se rompa la machina) y la comunidad con otros proyectos en el futuro y la seguridad de la machina. Esta empresa ayudaría con el desarrollo económico comunitario.

4.0 Plan de Mercadeo: Las 5 Ps

4.1 Personas/Productores

Aquí tengo una lista de cada productor de café, maíz, y arroz en Cerro Naipe y las estimaciones de la cosecha de arroz y maíz en 2017 y la cantidad de café que tienen sembrado. Todos los productores van a ser consumidores de la empresa.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nombre del Productor** | **# de arroz va a cosechar en 2017** | **# de maíz va a cosechar en 2017** | # de café ya sembrado |
| Abel Cajares\* | 1 lata; 40 sacos | ½ lata; 20 sacos | 1 hectárea |
| Dionicio Garcia\* | 1.5 latas; 60 sacos | 1 lata |  |
| Prantico Degaiza\* | 1.5 latas; 70 sacos | 35 sacos |  |
| Elisio Cajares\* | ½ lata; 25 sacos | 30 sacos | 1 hectárea |
| Kabil Zarco | 1 lata; 30 sacos | 1 lata; 35 sacos |  |
| Carlos Sanapi\* | 1.5 latas; 60 sacos | 40 quintales | 5 hectárea |
| Ezequiel Cajares\* | ½ lata; 15 quintal | 10 quintal  |  |
| Miguel Cajares\* | 1 lata; 20 sacos | 1 lata; 35 sacos | 1 hectárea  |
| Edwin Quintana\* | 1 lata; 20 sacos | 1 lata; 20 sacos | 1 hectárea |
| Cristóbal Cajares Jr.\* | 1 lata; 15 sacos | ½ lata; 15 sacos  | 1 hectárea  |
| Teresito Caisamo\* | ½ lata; 10 sacos | ½ lata | 1 hectárea  |
| Aniceto Degaiza  | 1 lata; 20 sacos | 1 lata |  |
| Agapito Degaiza | 20 libras; 25 sacos |  | 1 hectárea |
| Marcelo Quintana\* | 1 lata; 50 sacos | 20 sacos | 1 hectárea |
| Cristobal Cajares Sr.\* | 10 libras | ½ lata | 1 hectárea  |
| Graceliano Cajares\* | 50 sacos | 35 sacos | 1 hectárea  |

\***Miembro de ACCORNACEN**

4.2 Producto/Servicio

El servicio va a ser una piladora que puede pilar arroz, café, y maíz. No hay una piladora en la comunidad, ni piladoras que pueden pilar maíz o café en la zona alrededores. Los productores en Cerro Naipe van a usar el servicio. En vez de usar nuestro producto, pueden pilar a mano o ir lejos a comunidades afuera pilar arroz. Para pilar café y maíz, tienen que ir a Sambu, que es 4 horas en caballo o caminando. En Daipuru y Calle Larga (1.5 horas caminando o caballo) hay piladoras de arroz. Con una piladora aquí mismo en Cerro Naipe, los productores pueden pilar sin viajar. Las ventajas de nuestro producto es la conveniencia tener una piladora aquí mismo, la cantidad del tiempo la comunidad va a guardar con la machina, y las oportunidades que la empresa va a crear vender los cultivos, principalmente café, a mercados afuera.

4.3 Precio

Los gastos de producción van a ser gasolina para la machina. Los criterios para fijar el precio del producto será lo mismo que las empresas en Sambu cargan. No hay subsidios por parte del gobierno. En Sambu cuesta 4-5 balboas pilar un quintal de café y 4 balboas pilar un quintal de arroz. Café pilado está vendido por $1.35 cada libra en Sambu. Una libra de arroz pilado está vendida por .70 centavos y una libra de maíz por .75 centavos. Vamos a ajustar nuestros precios en consecuencia a el mercado.